

## Richtig entscheiden in komplexen Situationen

**Bruchsal** - Sollen wir expandieren oder nicht? Hat diese Produktlinie eine Marktchance oder nicht? Wenn Manager vor solchen Zukunftsentscheidungen stehen, können sie ihre Entscheidungen meist nur bedingt auf Zahlen, Daten und Fakten stützen. Denn die Zukunft ist noch nicht Gegenwart. Deshalb fließen in die Entscheidung auch Annahmen ein - zum Beispiel darüber, wie sich der Markt entwickelt. Folglich müssen die Manager auch ihrem „Bauch“ vertrauen. Dasselbe gilt für komplexe (Entscheidungs-)Situations, in denen nicht alle Einflussfaktoren nebst ihren Wechselwirkungen erfassbar sind.

Wie sie ihr gewohntes logisch-analytisches Problemlöse-Denken erfolgreich mit intuitiven Ansätzen der Entscheidungsfindung verbinden können, das erfahren Führungskräfte im Workshop „Richtig

entscheiden in komplexen Situationen“, den die Unternehmensberatung Dr. Kraus & Partner am 16. Mai in Hamburg veranstaltet. Dort wird ihnen Dr. Michael Finkelstein, einer der führenden Experten auf diesem Gebiet, unter anderem erläutern, warum Intuition im Management zu einem stets entscheidenderen Wettbewerbsfaktor wird - zum Beispiel aufgrund des dynamischer werdenden Unternehmensumfelds. Hierauf aufbauend erläutert Finkelstein, wie traditionelle, bewährte Lösungskonzepte mit neuen, intuitiven (Entscheidungs-)Ansätzen verknüpft werden können. Ein erster Schritt ist die Akzeptanz der Tatsache, dass sich komplexe (Entscheidungs-)Situations nur bedingt mit dem Verstand sowie in Zahlen, Daten und Fakten erfassen lassen. Also bedarf es neuer Wahrnehmungskanäle, um die Situationen in ihrer Gesamtheit zu erfassen. Eine wichtige Rolle spielt hierbei das Erkennen von Mustern in komplexen Strukturen, Situationen und Systemen; des Weiteren das Hinterfragen und Durchbrechen eigener Denk- sowie Entscheidungsmuster, um für sich neue Entscheidungsverfahren zu entwickeln, die dann auf unterschiedliche Aufgabenstellungen übertragen werden können. Wie dies geht, erfahren die Teilnehmer in dem Workshop.

Die Teilnahme an dem Executive Workshop „Richtig entscheiden in komplexen Situationen“ kostet 99 Euro. Nähere Infos bei Dr. Kraus & Partner, Bruchsal ([www.kraus-und-partner.de](http://www.kraus-und-partner.de)).